

OLIMPINĖ DARBOTVARKĖ 2020

20+20 REKOMENDACIJOS





Įvadas

2014 m. gruodžio 8–9 d. Monake vykusioje 127-ojoje TOK sesijoje buvo vienbalsiai patvirtinta ši „Olimpinė darbotvarkė 2020“.

40 išsamių rekomendacijų – tarytum atskiros dėlionės detalės, kurios kartu sudėtos sudaro mums aiškų vaizdą, kaip atrodys olimpinio judėjimo ateitis. Jos mums suteikia aiškią viziją, kur link mes einame, kaip galime apsaugoti olimpinį žaidynių unikalumą ir sustiprinti olimpines vertybes visuomenėje.

Reformos vykdomos praėjus metams po diskusijų ir konsultacijų su visais olimpinio judėjimo suinteresuotais asmenimis, taip pat su kviestiniais ekspertais ir visuomene. Per šį parengiamąjį procesą buvo gauta daugiau nei 40 000 visuomenės pasiūlymų, kuriuose išdėstyta apie 1200 idėjų. Keturiolika darbo grupių apibendrino tarp visų olimpinio judėjimo atstovų ir plačiojoje visuomenėje vykusias diskusijas bei debatus, o po to Vykdomasis komitetas iki 127-osios sesijos baigė rengti rekomendacijas.

Jau pradėti įgyvendinimo darbai. TOK pradėjo darbus, susijusius su olimpinio kanalu „Olympic Channel“. Pradėtas naujas kvietimų teikti pasiūlymus dėl dalyvavimo 2024 m. konkurse etapas, kurio metu miestai gali pristatyti olimpinį projektą, labiausiai atitinkantį jų ilgalaikius sporto, ekonominius, socialinius ir aplinkosaugos planus. Glaudžiai bendradarbiaujant su konkurse dalyvaujančiais miestais, kai kurios reformos jau buvo įtrauktos į 2022 m. procesą. Išsamus visų 40 rekomendacijų įgyvendinimo darbo planas vasario mėnesį bus pateiktas TOK vykdomajam komitetui.



TOK prezidento Thomo Bacho kalba 127-osios TOK sesijos atidarymo ceremonijoje. Monakas, 2014 m. gruodžio 7 d.

Šios neeilinės Tarptautinio olimpinio komiteto sesijos šeimininkas buvo mūsų brangus kolega Monako Karališkoji Šviesybė princas Albertas II – labiau simboliška būti ir negalėjo. Pats dalyvavęs penkeriose olimpinėse žaidynėse kaip sportininkas ir dabar, eidamas valstybės vadovo pareigas, jis įkūnija „Olimpinės darbotvarkės 2020“ dvasią, kuri orientuota į olimpinių vertybių išsaugojimą ir sporto vaidmens visuomenėje stiprinimą. Todėl labai norėčiau padėkoti princui Albertui II už šį kvietimą, taip pat padėkoti visai jūsų Monako olimpinio komiteto komandai už puikią organizaciją, šiltą priėmimą ir parodytą svetingumą čia, Monake. Ačiū, Jūsų Šviesybe!

Mes taip pat labai džiaugiamės galėdami pasveikinti Jo Ekscelenciją Šveicarijos Konfederacijos prezidentą Didier Burkhalterį. Šveicarijos Konfederacija mus be galo svetingai priima jau 99 metus. Sveiki, pone prezidente!

„Sportas turi galią pakeisti pasaulį.“

Tai buvo didžiojo humanisto ir lyderio Nelsono Mandelos žodžiai. Turėtume pasinaudoti šia žinia kaip įkvėpimo šaltiniu ir pokyčiais prisidėti prie pažangos kūrimo. Visų pirma turime pradėti nuo savęs pačių. **Galite įkvėpti keistus kitus, tik jei esate pasirengę keistis patys. Susirinkome čia, kad pradėtume pokyčius sporte.**

Pradedant pokyčius, visada reikia atsakyti į tris klausimus: kodėl, ką ir kaip?

Kodėl olimpiniam judėjimui reikalingi plačių užmojų pokyčiai, kodėl tai svarbu? 2012 ir 2014 metais vyko puikios olimpinės žaidynės. Mūsų veikla finansiškai stabili. Mes perskirstome per 90 proc. savo pajamų sportui ir sportininkams. **Tai reiškia, kad TOK investuoja per tris milijonus dolerių per dieną – kiekvieną metų dieną – remdamas sportą visame pasaulyje. Niekada anksčiau tiek daug žmonių visame pasaulyje nestebėjo olimpinių žaidynių. Taigi, mus lydi sėkmė. Sėkmė yra geriausia pokyčių priežastis.**

Mūsų pasaulyje, kuris keičiasi greičiau nei bet kada prieš tai, vakarykštė sėkmė šiandien gali nieko nereikšti. **Šiandienos sėkmė jums tik suteikia galimybę įgyvendinti pokyčius rytoj.** Remdamiesi tvirtu šimtmečio istorijos pamatu maždaug prieš pusantrų metų mes kartu pradėjome numatyti artėjančius iššūkius. Iššūkius, su kuriais jau susiduriame, ir – dar svarbiau – iššūkius, kuriuos jau galime matyti horizonte. **Jeigu mes šių iššūkių neišspręsimė čia ir dabar, mes nuo jų labai greitai nukentėsime. Jeigu mes patys neįgyvendinsime šių pokyčių, kiti mus privers tai padaryti. Mes norime būti pokyčių lyderiais, o ne pokyčių objektu.**

Jeigu šią kalbą sakysčiau teatre, su ironiška šypsena tarčiau: „**Keistis ar būti pakeistam – štai kur klausimas.**“

Bet tai tik dalis atsakymo į klausimą „kodėl?“. Kadangi tai mums tik pasako, kad dabar turime puikią *galimybę* keistis. Tai mums nieko nesako apie *būtinybę* keistis. **Turime keistis, nes sportas šiandienos visuomenėje yra pernelyg svarbus, kad ignoruotume likusią visuomenės dalį. Mes negyvename atskiroje saloje, mes gyvename modernioje, įvairioje skaitmeninėje**



Informacinis dokumentas

visuomenėje. Jei norime ir toliau teikti olimpinio sporto paslaugas visuomenei – o tai yra vienas iš mūsų olimpinių principų, – turime bendrauti su šia visuomene, įtraukti ją į veiklą, turime su ja palaikyti pagarbų dialogą. Ši visuomenė keičiasi greičiau nei bet kada anksčiau. Ši visuomenė nelauks, kol sportas pasikeis. **Jei norime, kad mūsų olimpinės vertybės – meistriškumas, pagarba, draugystė, dialogas, įvairovė, nediskriminavimas, tolerancija, sąžininga konkurencija, solidarumas, vystymasis ir taika – išliktų svarbios visuomenei, dabar pats laikas keistis.**

Britų filosofas Bertrand'as Russelas sakė: „Pokyčiai yra moksliniai, pažanga – etiška.“ Tokiai vertybėmis paremtai organizacijai kaip TOK nepakanka keistis vien dėl paties pokyčio. **Mums pokytis turi reikšti daugiau nei kosmetinį poveikį ar paprastą procedūrą – pokytis turi turėti tikslą. O šis tikslas yra pažanga. Pažanga mums reiškia sporto stiprinimą visuomenėje laikantis mūsų vertybių.**

Iš to kyla antrasis klausimas: **ką keisti**, norint padaryti tokią pažangą? Prieš atsakydami į šį klausimą, apsižvalgykime aplink. **Pasaulis tapo daug labiau pažeidžiamas nei bet kada anksčiau.** Matome politines, finansų, sveikatos krizes, esame terorizmo, karų ir pilietinių karų liudininkai. Gyvename labiau susiskaidžiusioje, labiau individualistinėje visuomenėje, netgi galima teigti – labiau savanaudiškoje nei bet kada anksčiau. Visuomenė tapo daug globalesnė ir siūlo kur kas daugiau galimybių. Bendravimo, dialogo, visuotinio solidarumo, socialinio vystymosi ir taikos galimybių. Gyvename tokiu laikmečiu, kai nežinome, kur link pasuks pasaulis, arba – kas būtų blogiau – kur link pasaulis leisis vedamas.

Ką visa tai reiškia mums? Visų pirma tai reiškia, kad **mūsų olimpinė žinia, skatinanti dialogą, taisyklių laikymąsi, toleranciją, solidarumą ir taiką galbūt yra svarbesnė nei bet kada anksčiau.** Jei norime pabrėžti savo olimpinės žinios svarbą, žmonės turi ją išgirsti, ja patikėti ir ją priimti. Tačiau šiais netikrumo laikais, prieš įsisąmonindami mūsų siunčiamą žinią, žmonės iš tiesų kelia įvairius klausimus.

Kuo mažiau žmonių tiki ateitimi, tuo daugiau jie nori apie ją žinoti. Mums tai reiškia, kad jie nori daugiau sužinoti apie olimpinių žaidynių ir visų mūsų veiksmų tvarumą; kad jie nori daugiau žinoti apie mūsų valdyseną ir finansus; nori žinoti, kaip mes įgyvendiname savo vertybes ir savo socialinę atsakomybę. Šis šiuolaikinis pasaulis reikalauja daugiau skaidrumo, daugiau dalyvavimo, aukštesnių profesinio sąžiningumo standartų. **Šiuolaikiniame pasaulyje yra mažiau savaime suprantamų dalykų, nėra vietos pasitenkinimui savimi, kvestionuojami net aukščiausios reputacijos asmenys. Šiame pasaulyje mažiau vietos lieka tikėjimui.**

„Olimpinėje darbotvarkėje 2020“ šiuos klausimus nagrinėjame suskirstę juos į tris svarbiausias temas: tvarumo, patikimumo, jaunimo.

Taikydami nauja filosofija paremtą konkurso procedūrą, mes skatiname potencialius miestus kandidatus mums pristatyti **aplinką tausojančią, galimybėmis ir plėtra paremtą holistinę koncepciją, kad įgyvendintume ilgalaikį palikimą.** Įdiegę šiuos toli siekiančius pokyčius mes pripažįstame, kad nėra visiems tinkamo sprendimo, padedančio užtikrinti olimpinių žaidynių tvarumą. **Kandidatai tapti olimpinės žaidynės priimančiu miestu siekia įvairių vystymosi tikslų ir turi labai skirtingas startines plėtros pozicijas. Mes priimame šią įvairovę. Iš tiesų ši įvairovė ir yra olimpinių žaidynių magijos dalis.**

Žaidynės yra pasaulinės, todėl vienoje pasaulio dalyje galiojantys standartai negali būti taikomi visur. Olimpinės žaidynės skatina šį skirtingų kultūrų dialogą. Kiekvienos žaidynės turi būti skirtingos. Kiekvienos žaidynės turi autentiškai atspindėti jas rengiančio miesto kultūrinį, socialinį, aplinkosaugos, sporto kontekstą. Įgyvendindami „Olimpinę darbotvarkę 2020“ mes skatiname ir



Informacinis dokumentas

remiame šią įvairovę, suteikiame daugiau lankstumo rengdami olimpinių žaidynių programą. Tuo pat metu mes saugome olimpinio judėjimo vienybę ir užtikriname, kad priimantis miestas gerbtų mūsų vertybes ir sportininkus, kurie yra olimpinių žaidynių ašis.

„Olimpinėje darbotvarkėje 2020“ nagrinėjame ir patikimumo temą – varžybų bei organizacijų patikimumo. Dar prieš penkiolika metų TOK ėmėsi didelės apimties veiksmų ir taip užsitarnavo puikią reputaciją. Tačiau pasaulis keitėsi ir augo, o kartu keitėsi ir didėjo jo lūkesčiai tokių organizacijų, kaip TOK, atžvilgiu.

Todėl stiprinsime savo gerąją valdyseną, skaidrumą ir etiką.

Anksčiau Etikos komisijos narius skirdavo TOK vykdomasis komitetas, o nuo šiol jie bus renkami TOK sesijos metu.

Etikos komisija parengs naujas taisykles, paremtas „Olimpine darbotvarkė 2020“. Mes įsteigsime už taisyklių laikymosi priežiūrą atsakingo žmogaus pareigybę.

Mūsų finansinės ataskaitos bus rengiamos ir audituojamos pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), net jei teisiniu požiūriu pakaktų daug mažiau skaidrių standartų. Mes pateiksime metinę veiklos ir finansinę ataskaitą, įskaitant ir išmokų TOK nariams politiką, taip pateikdami įrodymus, kad TOK nariai dirba grynai savanorišku pagrindu.

Mes norime pakeisti visą sporto varžybų ir sportininkų patikimumo filosofiją. **Olimpinis judėjimas – tai pirmiausia švarūs sportininkai, kurie yra geriausi mūsų ambasadoriai, mūsų pavyzdžiai ir didžiausias mūsų turtas. Štai dėl ko pirmiausia turime apsaugoti švairius sportininkus.** Privalome juos apsaugoti nuo dopingo, susitarimų dėl varžybų baigties, manipuliavimo ir korupcijos. Turime pakeisti savo mąstyseną. Kovodami su šiomis blogybėmis, turime kiekvieną tam skirtą centą laikyti ne išlaidomis, o investicijomis į olimpinio sporto ateitį. Turime suprasti, kad išaiškinti apgavikus itin svarbu, bet tai tik priemonė dar svarbesniam tikslui pasiekti – apsaugoti sąžiningus sportininkus. Tai nebus lengva ir ilgokai užtruks, nes senoji mąstysena giliai įsišaknijusi.

Tik norėčiau pateikti pavyzdį apie beveik ydingą mūsų vartojamą formulotę: kai atlikę dopingo testą sugauname apgaviką, mes visi kalbame apie „teigiamą“ testo rezultatą, o kai testas parodo, kad sportininkas buvo švarus, mes kalbame apie „neigiamą“ rezultatą. Priėmę „Olimpinę darbotvarkę 2020“ mes taip pat pademonstruosime, kokį poveikį turės ši pasikeitusi filosofija. Norime remti novatoriškus antidopingo tyrimus, kurie padėtų geriau apsaugoti švairius sportininkus, mažiau juos apsunkinant: norime sukurti visapusiškas švietimo, sąmoningumo didinimo ir prevencijos programas, apimančias kovą su susitarimais dėl varžybų baigties, manipuliavimu ir korupcija.

„Olimpinė darbotvarkė 2020“ aiškiai parodo mūsų pasiryžimą laikytis savo vertybių ir principų. **Naujoji šeštojo pagrindinio olimpizmo principo formulotė paremta Jungtinių Tautų visuotinė žmogaus teisių deklaracija.** Vienu aspektu ji dabar bus net aiškesnė, nes apima ir seksualinę orientaciją. Ši griežtesnė formulotė padės mums užtikrinti, kad olimpinių žaidynių metu bus apsaugotos visų dalyvių atitinkamos teisės.

Forumuose „Olympism in Action“ (olimpizmo veiksmai) ir „Olympism and Culture“ (olimpizmas ir kultūra) pasiūlyta veikla padidins sporto vertybių prieinamumą visiems žmonėms ir skatins mūsų dialogą su visuomene.

„Olimpinėje darbotvarkėje 2020“ kalbama ir apie mūsų bendravimą su jaunimu. Kaip sporto organizacija, mes negalime pasitenkinti vien tuo, kad daugėja olimpines žaidynes stebinčių



Informacinis dokumentas

jaunuolių. **Mes esame suinteresuoti ir jaučiame atsakomybę paskatinti užsisėdėjusius jaunuolius pakilti nuo sofų. Tik sportuojantys vaikai užaugę gali tapti sportininkais. Tik sportuojantys vaikai gali mėgautis vertybėmis, susijusiomis su sportu, švietimu ir sveikata.** Norime šiuos vaikus įkvėpti ir suteikti jiems daugiau galimybių sportuoti. Norime su jais bendrauti ir įtraukti juos į veiklą visur, kad ir kur jie būtų. Mes norime, kad į viso pasaulio mokyklų mokymo programas būtų įtraukta kuo daugiau sporto.

Bet tam, kad galėtume kalbėti apie olimpinių sporto šakų svarbą ir sporto vertybes, „Olimpinėje darbotvarkėje 2020“ siūlome sukurti olimpinių kanalą „**Olympic Channel**“. Laikotarpiu tarp olimpinių žaidynių mes turime suteikti pelnyto žiniasklaidos dėmesio savo sportininkams ir jų atstovaujamos sporto šakoms, privalome pasakoti apie juos ne tik per olimpines žaidynes. Turime pelnytai atkreipti dėmesį į mūsų gausią humanitarinę, kultūrinę ir socialinę veiklą. Turime suteikti jaunimui daugiau galimybių pažinti sportininkus, sportuoti, susipažinti su olimpine istorija, olimpine kultūra ir olimpinėmis vertybėmis.

Ši „Olimpinė darbotvarkė 2020“ yra tarytum dėlionė, susidedanti iš gausybės detalių. Kiekviena detalė, kiekviena rekomendacija – vienodai svarbi. Tik sudėję visas šias 40 detalių pamatote bendrą vaizdą. Jūs matote pažangą, padarytą siekiant užtikrinti olimpinių žaidynių sėkmę, apsaugoti olimpines vertybes ir stiprinti sporto vaidmenį visuomenėje.

Ir šioje vietoje pereinu prie trečiojo ir – prašau nesijaudinti – paskutinio klausimo: **kaip mes galime užtikrinti šią pažangą?** Šiuo atžvilgiu pokyčių valdymas savaime apima ir siunčiamą žinią, ir priemonę jai skleisti. Ši žinia yra labai aiški: **norint užtikrinti pažangą, reikia bendradarbiauti.** Mes rengėme labai plačias ir skaidrias konsultacijas ne tik tarp mūsų, ne tik su pagrindiniais mūsų suinteresuotais asmenimis, tarptautinėmis federacijomis ir nacionaliniais olimpiniais komitetais, bet ir su visų visuomenės sluoksnių atstovais. Per olimpinio judėjimo organizuotą diskusiją TOK sesijoje Sočyje iš jūsų, TOK narių, buvo gauta per du šimtus pasiūlymų. Vyko du olimpiniai viršūnių susitikimai, kuriuose dalyvavę TF ir NOK vadovai pateikė savų siūlymų: visi suinteresuoti asmenys diskutavo keturiolikoje darbo grupių, TOK komisijose ir šimtuose dvišalių susitikimų. Gavome per 40 000 visuomenės pasiūlymų, kurių pagrindu buvo sugeneruota per 1200 idėjų. **Subūrę darbo grupes mes atsivėrėme visuomenei. Mes atidarėme langus ir taip įsileidome gryno oro. Mes atvėrėme savo protus, siekdami išgirsti aukšto rango atstovų** iš kitų nevyriausybinų organizacijų (NVO), politikų, kultūros atstovų patarimų. Šioje „Olimpinėje darbotvarkėje 2020“ atsispindi visi jų pasiūlymai, kurių mes labai laukėme. Mes nenorime ir negalime sau leisti šių jūsų idėjų palikti stalčiuje kaip vienkartinės apklausos. **Jeį norime šiuos pokyčius paversti pažanga, turime tęsti šį dialogą.**

Todėl konsultacijoms su įvairiomis NVO, politiniais lyderiais, kultūrine bendruomene ir verslininkais **mes atidarome ne tik savo langus, bet ir duris.** Per pastaruosius dešimt mėnesių pasirašėme rėmimo ir televizijos sutartis, kurių vertė per 10 milijardų JAV dolerių – šie pinigai yra nedelsiant perskirstomi sportui ir sportininkams. Visose šiose derybose lemiamą vaidmenį atliko „Olimpinė darbotvarkė 2020“. Visi įsipareigojimus prisiėmę partneriai – kai kurie net iki 2032 m. – parodė didžiulį pasitikėjimą olimpiniu judėjimo ateitimi ir „Olimpinę darbotvarkę 2020“. Nuo tada, kai 2013 m. rugsėjį išrinkote mane savo prezidentu, susitikau su 95 valstybių ar vyriausybės vadovais. Daugumoje šių susitikimų svarbų vaidmenį atliko „Olimpinė darbotvarkė 2020“ ir mūsų santykiai su politikos pasauliu.

Šio naujo bendradarbiavimo ir partnerystės jausmo kulminacija yra mūsų santykiai su Jungtinėmis Tautomis. Iš tiesų esu labai dėkingas **generaliniam sekretoriui ponui Ban Ki-Moonui**



Informacinis dokumentas

už jo didelį įsipareigojimą šio bendro siekio labui. **„Olimpiniai principai yra Jungtinių Tautų principai“**, – sakė jis. Per šiuos 2014 metus jau vyko keli bendri susitikimai, kurių metu aptarėme, kaip skatinti mūsų bendradarbiavimą. Labai didžiuojamės ir džiaugiamės, kad šių metų balandžio mėnesį galėjome pasirašyti TOK ir JT susitarimo memorandumą. Dar labiau galime džiaugtis ir didžiuotis tuo, kad **Jungtinių Tautų Generalinė Asamblėja bendru sutarimu priėmė rezoliuciją, palaikančią lyderiaujančią TOK poziciją ir sporto autonomiją**. Šioje rezoliucijoje pripažįstamas sporto indėlis skatinant dialogą, taiką ir vystymąsi. Ji patvirtina neįkainojamą olimpinio judėjimo indėlį įtvirtinant sportą kaip unikalią priemonę skatinti taiką ir vystymąsi. Joje prašoma gerbti vienijantį ir taikinantį tarptautinių sporto renginių pobūdį, raginama valstybes nares skirti sportui reikiamą dėmesį, kurio reikalauja JT tvaraus vystymosi tikslų kontekstas.

Ponas Ban Ki-Moonas teisingai pasakė:

„Ši mūsų komanda – Jungtinės Tautos ir TOK – suvienija jėgas dėl mūsų bendrų idealų. Tvarumas. Universalumas. Solidarumas. Nediskriminavimas. Visų žmonių lygybė kaip pagrindinė teisė.“

„Olimpinė darbotvarkė 2020“ užtikrina, kad TOK vadovaujamas olimpinis judėjimas yra vertingas šios bendros komandos su JT narys.

Mieli draugai ir kolegos, dabar ši „Olimpinė darbotvarkė 2020“ yra jūsų rankose. Dabar jūs patys turite parodyti, kad tai yra mūsų olimpinio judėjimo ateities vizija. Esu įsitikinęs, kad mūsų įkūrėjas Pierre'as de Coubertinas šiomis dienomis atidžiai mus seka ir labai palaiko, nes jis visada buvo ypač orientuotas į reformas.

Jis sakė: „Drąsos... ir vilties!... Drąsiai skroskite debesis ir nebijokite. Ateitis priklauso jums.“

Per laikotarpį nuo paskutinės TOK sesijos iki pat šiandienos jūs visi demonstravote tiek daug šios drąsos ir vilties. Norėčiau jums labai padėkoti už konstruktyvų požiūrį, už didelį įsipareigojimą ir neįtikėtiną atsidavimą „Olimpinei darbotvarkei 2020“. Per daugybę diskusijų išsakyta daug įvairių požiūrių ir nuomonių. **Ši įvairovė yra mūsų turtas. Šią įvairovę juo labiau galime vadinti mūsų turtu, nes tuo pat metu jūs sustiprinote vienybę mūsų vizijos ir mūsų vertybių atžvilgiu. Tad kartu pasinaudokime šiuo pagreičiu, per pokyčius siekdami pažangos. Susivienykime, įgyvendindami mūsų bendrą „Olimpinę darbotvarkę 2020“. Parodykime, ką iš tiesų reiškia „vienybė įvairovėje“. Kartu kurkime dar šviesesnę ateitį šiam nuostabiam, tikrai pasauliniam olimpiniam judėjimui.**

Labai jums ačiū.



20 +20 rekomendacijos olimpinio judėjimo ateičiai kurti

1. Sukurti tokį konkurso procesą, kad jis atrodytų kaip kvietimas	9
2. Įvertinti miestų pasiūlymus, atsižvelgiant į pagrindines galimybes ir riziką	10
3. Sumažinti dalyvavimo konkurse išlaidas	11
4. Įtraukti tvarumą į visus olimpinių žaidynių aspektus	12
5. Į olimpinio judėjimo kasdienę veiklą įtraukti tvarumo principą.....	12
6. Glaudžiai bendradarbiauti su kitais sporto renginių organizatoriais.....	13
7. Stiprinti santykius su organizacijomis, užtikrinančiomis galimybes sportuoti skirtingų gebėjimų turintiems žmonėms.....	13
8. Užmegzti santykius su profesionaliomis lygomis	13
9. Sukurti olimpinės programos struktūrą	14
10. Pereiti nuo sporto šakomis prie renginiais paremtos programos	14
11. Skatinti lyčių lygybę	15
12. Sumažinti išlaidas ir sustiprinti olimpinių žaidynių valdymo lankstumą	15
13. Užtikrinti kuo didesnę sinergiją su olimpinio judėjimo dalyviais	15
14. Stiprinti šeštąjį pagrindinį olimpizmo principą.....	16
15. Pakeisti požiūrį į švirių sportininkų apsaugą	16
16. Subalansuoti 20 milijonų JAV dolerių TOK fondą ir apsaugoti švarius sportininkus	16
17. Pagerbti sąžiningus sportininkus	16
18. Stiprinti paramą sportininkams	17
19. Įsteigti olimpinį kanalą „Olympic Channel“	18
20. Sudaryti strategines partnerystes	18



21. Stiprinti TOK gebėjimus didinti žinomumą	18
22. Skleisti olimpinėmis vertybėmis paremtą švietimą.....	18
23. Bendrauti su bendruomenėmis ir įtraukti jas į veiklą.....	19
24. Įvertinti „Sport For Hope“ programą.....	19
25. Peržiūrėti jaunimo olimpinių žaidynių pozicionavimą.....	19
26. Dar labiau susieti sportą ir kultūrą	20
27. Laikytis pagrindinių gerosios valdysenos principų	21
28. Išlaikyti autonomiją	21
29. Didinti skaidrumą.....	21
30. Stiprinti TOK etikos komisijos nepriklausomumą.....	22
31. Užtikrinti, kad būtų laikomasi teisinių reikalavimų.....	22
32. Stiprinti etikos principų laikymąsi.....	22
33. Labiau įtraukti rėmėjus į „Olympism in Action“ programas.....	22
34. Sukurti pasaulinę licencijavimo programą	23
35. Skatinti pagrindinių rėmėjų bendradarbiavimą su NOK	23
36. Išplėsti galimybę naudoti olimpinį prekės ženklą nekomerciniais tikslais.....	23
37. Spręsti TOK narystės amžiaus ribos klausimą	24
38. Įgyvendinti tikslinį įdarbinimo procesą	24
39. Puoselėti visuomenės ir olimpinio judėjimo dialogą.....	25
40. Peržiūrėti TOK komisijų apimtį ir sudėtį.....	25



1 rekomendacija

Sukurti tokį konkurso procesą, kad jis atrodytų kaip kvietimas

Pristatyti naują filosofiją: TOK kvies potencialius miestus kandidatus pristatyti olimpinį projektą, kuris labiausiai atitinka ilgalaikius jų sporto, ekonominius, socialinius ir aplinkosaugos planavimo poreikius.

1. TOK įveda pagalbos teikimo etapą, per kurį TOK konsultuos pasiūlymus norinčius teikti miestus atitinkamų procedūrų, pagrindinių žaidynių reikalavimų ir to, kas ankstesniems miestams lėmė jų sėkmę konkurse bei kaip jie užsitikrino žaidynių palikimą, klausimais.
2. TOK aktyviai skatins kuo daugiau naudotis turima infrastruktūra ir laikinosiomis išmontuojamomis konstrukcijomis bei renginių vietomis.
3. TOK leis olimpinį žaidynių tikslais organizuoti preliminaras varžybas už žaidynes priimančio miesto ribų arba – išimtiniais atvejais ir visų pirma tvarumo sumetimais – už žaidynių šalies šeimininkės ribų.
4. TOK leis olimpinį žaidynių tikslais organizuoti visos sporto šakos varžybas ar rungtis už priimančio miesto ribų arba – išimtiniais atvejais ir visų pirma dėl geografinių ir tvarumo sumetimų – už žaidynes priimančios šalies ribų.
5. TOK į žaidynes rengiančio miesto sutarties sąlygas įtraukia nuostatas, susijusias su Olimpinės chartijos šeštuoju pagrindiniu principu, taip pat susijusias su aplinkos apsauga ir darbo santykiais.
6. TOK paviešins žaidynes priimančio miesto sutartį.
7. Šioje sutartyje turi būti pateikta išsami informacija apie TOK finansinį indėlį į olimpinį žaidynių organizacinį komitetą (OŽOK, angl. OCOG).
8. Privaloma gerbti trečiųjų šalių teisinius interesus ir užtikrinti tam tikrų sutartinių elementų konfidencialumą.
9. TOK sutinka, kad, atsižvelgiant į vietinį kontekstą, be žaidynes rengiančio miesto, sutartį pasirašytų ir kitos šalys bei NOK.
10. TOK pateiks priimančio miesto sutartį konkretaus konkurso proceso pradžioje.



2 rekomendacija

Įvertinti miestų pasiūlymus, atsižvelgiant į pagrindines galimybes ir riziką

Vertinimo komisijos ataskaitoje pateikti aiškesnį rizikos ir galimybių vertinimą, akcentuojant tvarumą bei palikimą.

1. Be dabartinių 14 miesto kandidato vertinimo kriterijų, įtraukti ir naują kriterijų, pavadintą „sportininkų patirtis“.
2. Vertindamas konkurso pasiūlymus, TOK teigiamais aspektais laiko maksimaliai išnaudojamą turimą infrastruktūrą, o ten, kur nereikia arba nėra pateisinamas ilgalaikis renginių vietų palikimas, bus naudojami laikinieji ir išmontuojami statiniai arba įrenginiai.
3. TOK, bendradarbiaudamas su olimpinio judėjimo suinteresuotais asmenimis, nustato pagrindinius olimpinių žaidynių rengimo konkrečiame mieste reikalavimus. Visos sportininkų varžybų vietos, arenos privalo būti pažangiausios – šis reikalavimas turi būti įtrauktas kaip vienas iš pagrindinių.
4. TOK išaiškina dviejų skirtingų biudžetų, susijusių su olimpinių žaidynių organizavimu, elementus: iš vienos pusės, tai ilgalaikės investicijos į infrastruktūrą ir tokių investicijų grąža, iš kitos pusės – tai veiklos biudžetas. Be to, turi būti toliau skatinamas ir viešinamas TOK indėlis į žaidynes.
5. Miesto kandidato techninių galimybių apžvalga turi apimti uždara diskusiją tarp TOK narių ir TOK vertinimo komisijos.
6. Komisija naudojasi trečiųjų šalių nepriklausomomis konsultacijomis tokiose srityse, kaip socialinės, ekonominės ir politinės sąlygos, ypatingą dėmesį skirdama tvarumui bei žaidynių palikimui.



3 rekomendacija

Sumažinti dalyvavimo konkurse išlaidas

TOK toliau teikia pagalbą miestams kandidatams ir mažina dalyvavimo konkurse kainą.

1. Miestams kandidatams leidžiama dalyvauti ir rengti pristatymus tik:
 - per miesto kandidato techninės apžvalgos etapą – TOK nariams;
 - atitinkamai Tarptautinės vasaros olimpinių sporto šakų federacijų asociacijai (ASOIF) ir (arba) Tarptautinės žiemos olimpinių sporto šakų federacijų asociacijai (AIOWF); šis pristatymas gali būti derinamas su miesto kandidato techninių galimybių apžvalga;
 - prieš balsavimą vykstančiai Pasaulio nacionalinių olimpinių komitetų asociacijos (ANOC) Generalinei asamblėjai;
 - TOK sesijai, per kurią renkamas būsimasis žaidynių rengėjas.
2. TOK padengia šias išlaidas:
 - susijusias su TOK vertinimo komisijos vizitu;
 - kelionės ir apgyvendinimo išlaidas šešiams akredituotiems delegatams, vykstantiems į Lozaną TOK nariams pristatyti savo pasiūlymą per miesto kandidato techninės apžvalgos etapą;
 - kelionės ir apgyvendinimo išlaidas šešiams akredituotiems delegatams, vykstantiems atitinkamai į ASOIF ir (arba) AIOWF pristatyti savo pasiūlymą per miesto kandidato techninės apžvalgos etapą;
 - kelionės ir apgyvendinimo išlaidas šešiams akredituotiems delegatams, vykstantiems į ANOC generalinę asamblėją;
 - kelionės ir apgyvendinimo išlaidas 12 akredituotų delegatų, vykstančių į TOK sesiją, kurioje renkamas žaidynių šeimininkas.
3. Kandidato byla skelbiama tik elektronine forma.
4. TOK sukuria ir prižiūri konsultantų ir (arba) lobistų, turinčių teisę dirbti konkurse dalyvaujančiam miestui, registrą. Tokie konsultantai ir (arba) lobistai oficialiai įsipareigoja laikytis TOK etikos ir elgesio kodekso – tai būtina įtraukimo į registrą sąlyga.
5. Konkurse dalyvaujantiems miestams paprašius, TOK jiems suteikia prieigą prie olimpinio kanalo „Olympic Channel“ (jei bus patvirtintas šio kanalo kūrimas).



4 rekomendacija

Įtraukti tvarumą į visus olimpinį žaidynių aspektus

TOK pradeda taikyti daugiau prevencinių priemonių, imasi lyderio vaidmens tvarumo srityje ir užtikrina, kad tvarumas būtų įtrauktas į visus olimpinį žaidynių planavimo ir organizavimo aspektus.

1. Parengti tvarumo strategiją, leidžiančią potencialiems ir faktiniams olimpinį žaidynių organizatoriams integruoti ir įgyvendinti tvarumo priemones, apimančias ekonomines, socialines ir aplinkosaugos sritis visuose jų projekto etapuose.
2. Padėti naujai išrinktiems organizaciniams komitetams sukurti kiek įmanoma geresnę valdysenos sistemą, kuri padėtų užtikrinti tvarumo integravimą į visą organizaciją.
3. TOK, padedama NOK ir išorinių organizacijų, tokių kaip Olimpijų miestų pasaulio sąjunga (UMVO), užtikrina žaidynių palikimo stebėseną po šio renginio.

5 rekomendacija

Į olimpinio judėjimo kasdienę veiklą įtraukti tvarumo principą

TOK savo veikloje vadovaujasi tvarumo principais.

1. TOK įtraukia tvarumą į savo kasdienes operacijas:
 - TOK įtraukia tvarumo elementą į prekių ir paslaugų pirkimo procesus, taip pat į renginių (susitikimų, konferencijų ir kt.) organizavimą;
 - TOK sumažins savo kelionių poveikį ir kompensuos išmetamųjų teršalų kiekį;
 - TOK taiko geriausius įmanomus tvarumo standartus savo būstinei Lozanoje.
2. TOK įtraukia ir padeda olimpinio judėjimo suinteresuotiems asmenims integruoti tvarumą savo organizacijoje ir operacijose:
 - rengdamas rekomendacijas;
 - suteikdamas priemonių, pvz., geriausios praktikos pavyzdžių ir rezultatų suvestinių;
 - teikdamas mechanizmus, kurie padėtų užtikrinti olimpinį žaidynių suinteresuotų asmenų keitimąsi informacija;
 - naudodamas turimus kanalus, pvz., olimpinį solidarumą, siekiant padėti įgyvendinti iniciatyvas.
3. Siekdamas to, kas išdėstyta pirmiau, TOK bendradarbiauja su atitinkamomis ekspertų organizacijomis, tokiomis kaip Jungtinių Tautų aplinkos apsaugos programa (UNEP).



6 rekomendacija

Glaudžiai bendradarbiauti su kitais sporto renginių organizatoriais

Siekti glaudžiau bendradarbiauti su kitais sporto renginių organizatoriais.

1. TOK ir Tarptautinė pasaulio žaidynių asociacija (IWGA) glaudžiai bendradarbiauja spręsdamos klausimus, susijusius su sporto programų sudarymu ir atitinkamais jų vertinimais.
2. TOK ir Tarptautinė sporto meistrų žaidynių asociacija (IMGA) išnagrinės galimybę olimpinės žaidynės priimančioms miestams kitais metais po olimpinių žaidynių surengti sporto meistrų žaidynes.
3. TOK svarsto galimybę į olimpinės žaidynės ar jaunimo olimpinės žaidynės įtraukti „sporto laboratoriją“ arba sporto inicijavimo programas – taip būtų siekiama paskatinti jaunimo dalyvavimą sporte ir užtikrinti naudą renginį priimančiai bendruomenei.

7 rekomendacija

Stiprinti santykius su organizacijomis, užtikrinančiomis galimybes sportuoti skirtingų gebėjimų turintiems žmonėms

Stiprinti santykius su organizacijomis, užtikrinančiomis galimybes sportuoti skirtingų gebėjimų turintiems žmonėms ir siekti išnaudoti sinergiją visose įmanomose srityse, įskaitant:

- techninę pagalbą;
- komunikacijos veiklą;
- renginių skatinimą per olimpinį kanalą „Olympic Channel“.

8 rekomendacija

Užmegzti santykius su profesionaliomis lygomis

Per atitinkamas tarptautines federacijas investuoti ir užmegzti santykius su profesionaliomis lygomis ir struktūromis siekiant:

- užtikrinti geriausių sportininkų dalyvavimą žaidynėse;
- pripažinti kitokį kiekvienos profesinės lygos pobūdį ir apribojimus;
- *ad hoc* pagrindu priimti tinkamiausią bendradarbiavimo su kiekviena atitinkama tarptautine federacija modelį.



9 rekomendacija

Sukurti olimpinės programos struktūrą

Nustatyti akreditacijų ribas.

1. TOK apriboja olimpių vasaros žaidynių dalyvių – sportininkų, oficialių asmenų – ir renginių skaičių maždaug taip:
 - 10 500 sportininkų;
 - 5000 akredituotų trenerių ir sportininkų pagalbinio personalo;
 - 310 renginių.
2. TOK apriboja olimpių žiemos žaidynių dalyvių – sportininkų, oficialių asmenų – ir renginių skaičių maždaug taip:
 - 2900 sportininkų;
 - 2000 akredituotų trenerių ir sportininkų pagalbinio personalo;
 - 100 renginių.
3. TOK išnagrinėja būdus, kuriais galima sumažinti bendrą kitų olimpių žaidynių dalyvių akreditacijų skaičių.

10 rekomendacija

Pereiti nuo sporto šakomis prie renginiais paremtos programos

Mėginti pereiti nuo sporto šakomis prie renginiais paremtos programos.

1. Reguliariai peržiūrėti programą, kuri bus grindžiama ne sporto šakomis, o renginiais, dalyvaujant tarptautinėms federacijoms ir laikantis šių apribojimų:
 - vasaros olimpinės žaidynės: apie 10 500 sportininkų, 5000 akredituotų trenerių ir sportininkų pagalbinio personalo bei 310 renginių;
 - žiemos olimpinės žaidynės: apie 2900 sportininkų, 2000 akredituotų trenerių ir sportininkų pagalbinio personalo bei 100 renginių.
2. TOK sesija sprendžia dėl bet kokios sporto šakos (tarptautinės federacijos – TF) įtraukimo į programą.
3. TOK leis OŽOK pateikti siūlymą įtraukti vieną ar daugiau papildomų renginių į tam tikrų olimpių žaidynių olimpinę programą.



11 rekomendacija

Skatinti lyčių lygybę

Tikslas – skatinti lyčių lygybę.

1. TOK bendradarbiauja su tarptautinėmis federacijomis siekdamas užtikrinti, kad olimpinėse žaidynėse dalyvautų 50 proc. moterų, ir skatina moteris įsitraukti į sportą, siekia sukurti daugiau galimybių joms dalyvauti olimpinėse žaidynėse.
2. TOK skatina įtraukti lyčių požiūriu mišrias komandines varžybas.

12 rekomendacija

Sumažinti išlaidas ir sustiprinti olimpinių žaidynių valdymo lankstumą

Siekis – sumažinti išlaidas ir sustiprinti olimpinių žaidynių valdymo lankstumą.

1. TOK nustato skaidrią valdymo procedūrą, pagal kurią daromi bet kokie reikalavimų pakeitimai, kuriais būtų galima sumažinti išlaidas, nepriklausomai nuo to, kas juos inicijuoja.
2. TOK kartu su suinteresuotais asmenimis sistemingai peržiūri paslaugas, pasirengimą žaidynėms, jų įgyvendinimą ir siekia valdyti atitinkamas išlaidas bei procesų sudėtingumą. Šiuo atžvilgiu bus reguliariai teikiami pasiūlymai.
3. TOK apsvaustys galimybę OŽOK teikti išbaigtus sprendimus tose srityse, kurioms reikalinga labai specifinė olimpinė patirtis.

13 rekomendacija

Užtikrinti kuo didesnę sinergiją su olimpinio judėjimo dalyviais

Sukurti maksimalias sinergijas su olimpinio judėjimo dalyviais ir siekti užtikrinti, kad organizavimas būtų vykdomas mažiausiomis išlaidomis ir nepriekaištingai.

1. TOK stiprina tarptautinių federacijų (TF) vaidmenį planuojant ir organizuojant olimpines varžybas; be kita ko, TOK apsvaustys galimybę OŽOK technines pareigas perduoti tarptautinėms federacijoms.
2. TOK sieks sutelkti TOK koordinavimo komisijos vaidmenį pagrindiniams klausimams spręsti ir į paslaugų apimtį patvirtinimą.



14 rekomendacija

Stiprinti šeštąjį pagrindinį olimpizmo principą

TOK į šeštąjį pagrindinį olimpizmo principą įtraukia nediskriminavimą dėl seksualinės orientacijos.

15 rekomendacija

Pakeisti požiūrį į švirių sportininkų apsaugą

Pats pagrindinis TOK tikslas – apsaugoti švirių sportininkus.

16 rekomendacija

Subalansuoti 20 milijonų JAV dolerių TOK fondą ir apsaugoti švirių sportininkus

TOK skirs papildomą 20 mln. JAV dolerių sumą vadinamajam Švirių sportininkų apsaugos fondui finansuoti:

1. 10 mln. JAV dolerių skiriama patikimoms švietimo ir sąmoningumo programoms, susijusioms su susitarimais dėl varžybų baigties, bet kokiu manipuliavimu sporto varžybose ir korupcijos rizika, sukurti.
2. 10 mln. JAV dolerių skiriama projektams, siūlantiems naują mokslinį požiūrį į antidopingo politiką, remti.

17 rekomendacija

Pagerbti sąžiningus sportininkus

Pagerbti sąžiningus sportininkus, kuriems po dopingo bylos įteikiamas olimpinis medalis.

1. Organizuoti iškilmingas ceremonijas, skirtas olimpinių medalių, įteikiamų po konkurento diskvalifikacijos, laimėtojams.
2. Apie ceremoniją turi būti tinkamai pranešama visoms susijusioms šalims.



18 rekomendacija

Stiprinti paramą sportininkams

Stiprinti paramą sportininkams.

1. TOK sportininkų patirtį pabrėžia kaip olimpinių žaidynių centrinį aspektą.
2. TOK toliau investuoja į paramą sportininkams tiek varžybų aikštelėje, tiek už jos ribų.



19 rekomendacija

Įsteigti olimpinį kanalą „Olympic Channel“

TOK įsteigs olimpinį kanalą „Olympic Channel“.

20 rekomendacija

Sudaryti strategines partnerystes

TOK pradeda bendradarbiauti ir kurti tinklus su kompetentingomis ir tarptautiniu mastu pripažintomis organizacijomis bei nevyriausybinėmis organizacijomis, siekdama padidinti savo programų poveikį.

21 rekomendacija

Stiprinti TOK gebėjimus didinti žinomumą

Stiprinti TOK gebėjimus didinti žinomumą:

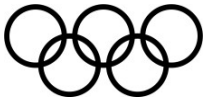
- TOK pasisako už tarpyriausybinės organizacijas ir agentūras;
- TOK skatins ir padės NOK vykdyti žinomumo didinimo ir palaikymo veiklą.

22 rekomendacija

Skleisti olimpinėmis vertybėmis paremtą švietimą

Plačiau skleisti olimpinėmis vertybėmis paremtą švietimą.

1. TOK stiprins partnerystę su UNESCO ir sieks, kad sportas bei jo vertybės būtų įtrauktos į viso pasaulio mokyklų mokymo programas.
2. TOK sukurs elektroninę platformą, skirtą dalytis įvairių NOK ir kitų organizacijų olimpinėmis vertybėmis grindžiamomis švietimo programomis.
3. TOK nustatys ir remtų iniciatyvas, kurios gali padėti skleisti olimpines vertybes.



23 rekomendacija

Bendrauti su bendruomenėmis ir įtraukti jas į veiklą

Intensyviau bendrauti su bendruomenėmis ir įtraukti jas į veiklą.

1. Sukurti sportininkams skirtą virtualų centrą.
2. Įsteigti virtualų savanorių klubą.
3. Bendrauti su plačiąja visuomene ir įtraukti ją į veiklą.
4. Bendrauti su jaunimu ir įtraukti jį į veiklą.

24 rekomendacija

Įvertinti „Sport For Hope“ programą

Įvertinti „Sport For Hope“ programą.

1. TOK įvertins „Sport For Hope“ programos sėkmę ir poveikį per ateinančius dvejus trejus metus, o tuo tarpu apribos programos veiklą dviem esamais centrais Haiityje ir Zambijoje.
2. TOK sukurs tvarų veiklos modelį, skirtą dviem įsteigtiems „Sport for Hope“ centrams, ir pakvies kitas NVO prisidėti savo konkrečios srities kompetencija siekiant, kad centrai taptų savarankiški, juos valdytų kitas subjektas ir jie daugiau nebepriklausytų nuo tiesioginių didelių investicijų ir TOK paramos.
3. TOK, remdamasis „Olympafrica“ modelio patirtimi, nustatys tolesnę investicijų į vietinę mėgėjiško sporto infrastruktūrą strategiją.

25 rekomendacija

Peržiūrėti jaunimo olimpinių žaidynių pozicionavimą

TOK su suinteresuotais asmenimis peržiūrės jaunimo olimpinių žaidynių pozicionavimą.

1. TOK vykdomasis komitetas įsteigs trišalę komisiją, apimančią NOK ir TF, skirtą nuodugniai peržiūrėti jaunimo olimpinių žaidynių viziją, misiją, padėti, sporto, kultūros ir švietimo programą, protokolą, organizavimą, įgyvendinimą ir finansavimą, ir pristatys TOK sesijai galutinius pamąstymus diskusijoms pradėti ir sprendimams priimti.
2. TOK perkels jaunimo olimpinių žaidynių (JOŽ) organizavimą į kitus metus, nei vyksta olimpinės žaidynės, pradedant ketvirtosiomis vasaros JOŽ, kurios perkeliamos iš 2022 m. į 2023 m.



26 rekomendacija

Dar labiau susieti sportą ir kultūrą

Toliau stiprinti sporto ir kultūros sąveiką per olimpinės žaidynes ir tarp jų.

1. Žaidynių metu:

- įsteigti „Olimpinio laureato“ apdovanojimą už išskirtinį indėlį į olimpizmą (kultūrą, švietimą, vystymąsi ir taiką) per kiekvienas olimpinės žaidynes. Apdovanojimų ceremonija vyks per vieną iš ceremonijų. „Olimpinio laureato“ apdovanojimo gavėją išrinkis komisija, susidedanti iš nepriklausomų gerbiamų asmenų;
- išnagrinėti olimpių namų plėtros idėją, kurios tikslas – į juos priimti plačiąją visuomenę ir įtraukti į dialogą su olimpiu judėjimu;
- iširti olimpinio muziejaus „Olympic Museum on the Move“ koncepciją, kuria siekiama pristatyti olimpinę kultūrą plačiajai visuomenei per olimpinio deglo estafetės, gyvų vietų ir (arba) kultūros olimpiados kontekstą;
- sukurti reziduojančių menininkų programą.

2. Tarp olimpių žaidynių:

- išnagrinėti, kaip sukurti įtakingą pripažintų menininkų programą, kaip įsitraukti į nuolatinį ir autentišką bendravimą su pasauliniais kultūros veikėjais bei sukurti dinamišką palikimą;
- skatinti NOK paskirti olimpinės kultūros atašė.



27 rekomendacija

Laikytis pagrindinių gerosios valdysenos principų

Visos olimpiniam judėjimui priklausančios organizacijos privalo priimti ir laikytis bazinių universalių olimpinio ir sporto judėjimo gerosios valdysenos principų (GVP).

1. Stebėti ir vertinti, kaip šių principų laikomasi. TOK gali teikti pagalbines priemones ir procesus, kad prireikus padėtų organizacijoms laikytis gerosios valdysenos principų.
2. Organizacijos atsakingos už nuolatinį savo veiklos įsivertinimą. TOK turi būti reguliariai informuojamas apie organizacijų savęs vertinimo rezultatus. Jei tokios informacijos trūksta, TOK savo nuožiūra prašo atlikti tokį vertinimą.
3. GVP turi būti periodiškai atnaujinami, pabrėžiant būtinybę užtikrinti skaidrumą, profesinį sąžiningumą ir pasipriešinimą bet kokiai korupcijos formai.

28 rekomendacija

Išlaikyti autonomiją

TOK kuria šabloną, padėsiantį palengvinti bendradarbiavimą tarp šalies nacionalinių valdžios institucijų ir sporto organizacijų.

29 rekomendacija

Didinti skaidrumą

Toliau didinti skaidrumą.

1. TOK finansinės ataskaitos rengiamos ir audituojamos pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), net jei TOK teisiškai neprivalo taikyti šių aukštesnių standartų.
2. TOK rengia metinę veiklos ir finansinę ataskaitą, įskaitant vadinamąją leidimų politiką TOK nariams.



30 rekomendacija

Stiprinti TOK etikos komisijos nepriklausomumą

TOK etikos komisijos pirmininką ir narius renka TOK sesija.

31 rekomendacija

Užtikrinti, kad būtų laikomasi teisinių reikalavimų

TOK paskiria savo administracijos teisinių reikalavimų laikymosi pareigūną, į kurio pareigas įeina:

1. Konsultuoti TOK narius, TOK darbuotojus, NOK, TF ir visus kitus olimpinio judėjimo suinteresuotus asmenis teisinių reikalavimų laikymosi klausimais.
2. Konsultuoti dėl naujų pokyčių, susijusių su teisinių reikalavimų laikymusi.

32 rekomendacija

Stiprinti etikos principų laikymąsi

TOK etikos komisija peržiūrės Etikos kodeksą ir darbo tvarkos taisykles, kad jos būtų visiškai suderintos su „Olimpinės darbotvarkės 2020“ numatytu siekiu užtikrinti didesnę skaidrumą, gerąją valdyseną ir atskaitomybę.

33 rekomendacija

Labiau įtraukti rėmėjus į „Olympism in Action“ programas

TOK patvirtins priemones, kuriomis pagrindiniai partneriai būtų įtraukti į TOK „Olympism in Action“ veiklos finansavimą, skatinimą ir įgyvendinimą, ir stiprins rėmėjų pripažinimą šiuo klausimu.

1. TOK apibrėš, kurios konkrečios „Olympism in Action“ programos padėtų didinti olimpinio prekės ženklo žinomumą.
2. TOK racionalizuos „Olympism in Action“ iniciatyvas, papildančias kelias pagrindines iniciatyvas, į kurias gali orientuotis rėmėjai ir kurios dera su pagrindine vizija – per sportą kurti geresnį pasaulį.
3. TOK peržiūrės ir išsiaiškins, kuo gali būti naudinga partnerystė su kiekvienu pagrindiniu partneriu siekiant TOK „Olympism in Action“ tikslų.
4. Pagrindiniai partneriai bendradarbiaus su TOK televizijos ir rinkodaros tarnyba (TMS), kurdami būsimas „Olympism in Action“ iniciatyvas.
5. Bus siekiama didinti partnerių įsitraukimo į „Olympism in Action“ programas pripažinimą.



34 rekomendacija

Sukurti pasaulinę licencijavimo programą

TOK rengia pasaulinę licencijavimo programą, daugiausia dėmesio skirdamas jai viešinti, o ne pajamoms generuoti.

35 rekomendacija

Skatinti pagrindinių rėmėjų bendradarbiavimą su NOK

TOK kuria programą, kurios tikslas – padidinti pagrindinių partnerių ir NOK įsitraukimą.

1. TOK pritaikys specialiai sukurtas priemonės, skirtas pagrindinių partnerių didesnam aktyvumui vietinėse veiklose ir sinergijai su NOK paskatinti. Remti individualius NOK ir rėmėjus kuriant bei didinant rėmimo veiklą vietos lygmeniu, tam pasitelkiant NOK turta.
2. Bendradarbiaudamas su olimpinio solidarumu ir ANOC, TOK parengs NOK skirtus TOK rinkodaros seminarus, kurių tikslas – gilinti žinias apie olimpinę rinkodarą ir geriausią praktiką. Visiems NOK skirta seminario programa sustiprins ir plėtos NOK rinkodaros ir paslaugų teikimo gebėjimus, reikalingus norint palaikyti ryšius su rėmėjais, siekiant skatinti ir maksimaliai padidinti rėmimo veiklą. Seminarų programa daugiausia bus paremta turima NOK mokymų patirtimi.
3. TOK apsvaustys, kokie sutartiniai įsipareigojimai turi būti įtraukti į pagrindinių partnerių susitarimus, siekiant lengvesnio bendradarbiavimo su NOK.

36 rekomendacija

Išplėsti galimybę naudoti olimpinį prekės ženklą nekomerciniais tikslais

Išplėsti galimybę naudoti olimpinį prekės ženklą nekomerciniais tikslais.



37 rekomendacija

Spręsti TOK narystės amžiaus ribos klausimą

Spręsti TOK narystės amžiaus ribos klausimą.

- TOK sesija, remdamasi TOK vykdomojo komiteto rekomendacija, gali nuspręsti vieną kartą pratęsti TOK nario kadenciją ne ilgesniam kaip ketverių metų laikotarpiui, neviršijant dabartinės 70 metų amžiaus ribos.
- Toks pratęsimas gali būti taikomas ne daugiau kaip penkiems asmenims vienu metu.
- Šiais klausimais turi būti konsultuojamasi su Paskyrimų komisija.

38 rekomendacija

Įgyvendinti tikslinį įdarbinimo procesą

Pakeisti narių priėmimo į TOK tvarką, pereinant nuo paraiškų teikimo prie tikslinio įdarbinimo proceso.

1. Paskyrimų komisija, siekdama kiek įmanoma geriau įvykdyti TOK misiją, turi imtis aktyvesnio vaidmens tinkamiems kandidatams į laisvas darbo vietas nustatyti.
2. Kandidatai turi atitikti tam tikrus nustatytus kriterijus; Paskyrimų komisija kandidatūras pateikia TOK vykdomajam komitetui patvirtinti. Vertinami šie aspektai:
 - kandidato įgūdžiai ir žinios turi atitikti TOK poreikius (pvz., medicininė, sociologinė, kultūrinė, politinė, verslo, teisinė, sporto valdymo patirtis ir kt.);
 - geografinė pusiausvyra, taip pat maksimalus tos pačios šalies atstovų skaičius;
 - lyčių pusiausvyra;
 - TF ir (arba) NOK turi būti jų nariams atstovaujanti sportininkų komisija.
3. TOK sesija privalo turėti galimybę ne daugiau kaip penkiems atskiriems nariams suteikti specialias išimtis dėl pilietybės kriterijaus.



39 rekomendacija

Puoselėti visuomenės ir olimpinio judėjimo dialogą

Puoselėti glaudesnę visuomenės ir olimpinio judėjimo dialogą.

1. TOK išanalizuos galimybę sušaukti „Olympism in Action“ kongresą, kuris kas ketverius metus vertintų visuomenės nuomonę:
 - suburti olimpinio judėjimo atstovus, jo dalyvius ir pilietinės visuomenės atstovus;
 - su visų visuomenės sluoksnių ir įvairios aplinkos atstovais užmegzti dialogą dėl sporto vaidmens ir jo vertybių visuomenėje;
 - aptarti olimpinio judėjimo indėlį į visuomenę tokiose srityse, kaip švietimas, sanglauda, vystymasis ir kt.
2. TOK sieks, kad sesija taptų interaktyvia TOK narių diskusija svarbiausiomis strateginėmis temomis, dalyvaujant kviestiniams pranešėjams.

40 rekomendacija

Peržiūrėti TOK komisijų apimtį ir sudėtį

1. Pirmininkas peržiūrės TOK komisijų apimtį ir sudėtį, kad jos būtų suderintos su „Olimpine darbotvarke 2020“.
2. TOK vykdomasis komitetas nustatys rekomendacijų įgyvendinimo prioritetus.

TARPTAUTINIS OLIMPINIS KOMITETAS
CHÂTEAU DE VIDY, 1007 LOZANA, ŠVEICARIJA

www.olympic.org